



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨練  
**財を得るには道がある。**  
**気を和して財を生め**  
 レンゴー株式会社代表取締役会長兼CEO 大坪清 / 国際大学学長 伊丹敬之

01 道 第一八回「ただ一つの道」……ジャーナリスト 勝見明

02 くちびるに歌を持って心に太陽を持って⑩ 玄関を出て……作家 小檜山博

06 トップインタビュー……飛騨産業株式会社代表取締役社長 岡田賛三

経営指南

16 自ら決断を下し、世界と勝負する力を磨け……グローバルビジネス学会会長 丹羽宇一郎

15 一枚の繪 千葉四郎「母の坐像」……無言館館主・作家 窪島誠一郎

企業事例研究①

38 株式会社シユゼット・ホールディングス 代表取締役社長 蟻田剛毅  
お客様を惹きつける世界一のお菓子屋を目指す  
取材・文 中之町新

企業事例研究②

44 株式会社サンポール 代表取締役社長 山根以久子  
先代社長の思いを引き継ぎイノベーションを起こす  
取材・文 編集部

28 お客様の喜びをつくれ！ 「困った！」ときの駆け込み寺です……顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論 『鬼滅の刃』はなぜ大ヒットするのか 田舞徳太郎

76 マーケティング塾 「いらち」がイノベーションを生む……株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

36 松下幸之助に学ぶ指導者の一念 “商売の神様”から“経営の神様”へ。それを画したものは？ バナニック株式会社終身客員 木野親之

65 フレッシュマンの君に 最終回 人は成長するために働く……佐々木常夫

78 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事⑫ 大欲は無欲に似たり……山城真路

62 一流の習慣術 常に挑戦している人には、挫折はない……NPO法人ヘースポールスヒッツ理事長 奥村幸治

50 逆境！その時、経営者は…… 東京彫刻工業株式会社 代表取締役 花輪篤稔  
逆境や不況は会社を成長させるチャンスにもなる……取材・文 前原政之

60 「変える」営業⑨ あなたは“思い”を営業ポリシーにしていますか？……東京工業大学特任教授 北澤孝太郎

66 ウィズコロナ時代に打ち勝つ 中小企業の新ビジネスモデル 最終回 心を動かす新エネで未来を創造。 プラス「心の資本」軸と戦略展開軸の融合による新モデル NOSCオンラインネットサービス株式会社 システム研究センター理事長 片方善治

70 人この世界 諦めずに挑戦していれば夢は必ず実現する 盲目的ヨットマン 岩本光弘……取材・文 鳥飼新市

74 決断の瞬間 ソフトバンクグループ創業者 孫正義 第三回……ノンフィクション作家 野地秋嘉

80 危機管理の時代の歴史学 第三回 帝国・元からの二度の侵略にどう立ち向かったのか——北条時宗……歴史家・作家 加来耕三

## 「つながり」から生まれる新しい価値

特集 Interview Report  
「異文化の衝突」から、革新は生まれる  
「トップの覚悟」なくして、コトは動かない  
「他社のリソースを生かすプラットフォームの軽さを持つとう」  
「たまり場」を土台にした、新しい街をつくる

株式会社ローンティール代表取締役 原田未来  
ノールップレシジョン株式会社代表取締役社長 星野達也  
株式会社馬屋家電エントラプライズ商品部 木崎大佑  
株式会社油津応援団代表取締役 黒田泰裕



表紙撮影 中村ノブオ/デザイン・DTP 箭内勇三 工藤光 長谷真希 稲川静香 野口泰司

54 小特集 会社と社員の壁を壊せ！……取材・文 山口雅之  
社員との対等な対話が共感を生み出す  
一般社団法人やさしいビジネスラボ 代表 中川功一  
ソフィアメディ株式会社代表取締役社長 山本遼太郎  
株式会社八代目備兵衛代表取締役社長CEO 橋本隆志

48 指標に「未来」を見る⑩ 軽視できない原油高の影響……株式会社第 生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣

91 “無言の契約”は商売の原点……PHP研究所客員 谷口全平

77 ニューノーマル時代の情報力⑥……井坂暁

84 鎌田流らくらく健康術⑤③……諏訪中央病院名誉院長・作家 鎌田實

86 伊與田先生に学んだ、論語と経営⑤⑥ 社長の自己修養は何のためにするのか？

90 私が選んだ論語の一句……株式会社クリエイティブダイワ代表取締役 大戸邦男

92 経営者の会……野崎支部 古田敦美 / 鈴木支部 黒木謙太

93 共に学ぶ会……株式会社ワイドルフ 丹羽彦仁 / 株式会社サンライズインターナショナル 近藤良太

96 読者の声 / ADMENU